

Primavera Risk Analizi ile Riskleri Yönetmek (3 Gün)

Neler Öğreneceksiniz?

Primavera yazılım ailesindeki Proje Risk Analizi ürünü ile projelerde risk yönetimi ve analizi yapılması öğretilir. Katılımcılar, risk yönetimin temel kavramını öğrenirler. Eğitimde 3 gün boyunca örnek uygulamalar eşliğinde özel risk modelleme teknikleri üzerinde durulur ve proje risk senaryoları üzerinden alıştırmalar yapılır.

Özet:

- Risk Kayıtları kullanarak riskleri niceliksel ve niteliksel değerlendirmek
- Risk Analizi çalıştırmak
- Önleyici eylemleri belirleyebilmek ve değerlendirmek için risk kayıtlarının kullanılması
- Projenin kalan kısmı için riskleri ve önleyici eylemleri takip etmek

Ön Koşullar:

- Temel proje yönetimi bilgisi
- Windows işletim sistemi kullanma

Katılımcılar

- İş Analistleri
- Son Kullanıcılar
- Teknik Danışmanlar
- Proje Mühendisleri ve Yöneticiler

Kursun Hedefleri:

- Bir proje iş programına süre, kaynak ve maliyet açısından risk değerlendirme yapılması
- Risk analizini proje takımı, yönetim ve paydaşlara aktarmak, bilgilendirmek ve ihtiyaca göre düzenlemek
- Risk yönetimini kullanarak proje yönetimi süreçlerini geliştirmek, hedefleri ve güvenlik rezervlerini belirlemek, kurumsal ve müşteri beklentilerini netleştirmek

Kurs Başlıkları:

- Temel Schedule ve Risk Analiz Teorisi
- Aktiviteler için üç nokta tahminleme tekniğini kullanma
- Sayısal risk analizi çalıştırma
- Sonuçları anlama ve yorumlama (histogramlar ve grafikler)
- Projeyi etkileyen faktörleri tanıma (süre ve maliyet hassasiyetleri, kritiklik endeksi, vs...)
- Primavera ile entegrasyon
- Kaynak ve Maliyet belirsizlikleri
- Risk değerlendirme şablonları
- Korelasyon ve olasılıklı dallandırma
- Risk Kaydı (Risk Olayları – Tehdit ve Fırsatlar) / Risk analiz teknikleri
- Önlem Planlama – Maliyet/Fayda analizleri